

Monica Lai

INFORMAZIONI PERSONALI

 [REDACTED]

 [REDACTED]

 [REDACTED]

Sesso Data di nascita Nazionalità

POSIZIONE RICOPERTA Esperto *senior* in materia di politiche e diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici e politica di coesione nazionale ed europea per amministrazioni pubbliche centrali e regionali e società.

TITOLO DI STUDIO Formazione specialistica *post lauream* in diritto dell'Unione europea.

PROFILO ■

ESPERTO SENIOR DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Ha maturato oltre 24 anni di esperienza nel supporto giuridico specialistico alla Pubblica amministrazione (PA) e a società di consulenza nel settore pubblico nell'ambito delle politiche e del diritto dell'Unione europea, con specifico riferimento all'applicazione della normativa in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici, servizi di interesse economico generale (SIEG) e politica di coesione europea e nazionale. Si è occupata dell'istruttoria nei confronti dei servizi della Commissione europea di casi di aiuti di Stato di tutte e tre le tipologie (regionali, orizzontali e settoriali), del supporto giuridico nell'ambito del contenzioso europeo e nazionale, degli audit sugli aiuti di Stato e gli appalti pubblici e delle procedure di sospensione e rettifica dei pagamenti degli interventi finanziati dai fondi europei.

Inoltre, in qualità di consulente esperto della Pubblica amministrazione ha fornito assistenza specialistica in attività legislativa e negoziale in particolare tra le Autorità italiane centrali e regionali e la Commissione europea, Direzioni generali della Concorrenza, del Mercato interno, industria, imprenditorialità e PMI, della Politica Regionale e Urbana e dell'Occupazione.

Esperienza professionale	27 anni (1998 – in corso)
Esperto nel settore giuridico in materia di supporto a Pubbliche Amministrazioni con riferimento al diritto dell'Unione europea e, in particolare, alla normativa in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici e politica di coesione	24 anni (2001 - in corso)

CONOSCENZE E COMPETENZE

- Normativa in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici e politica di coesione europea e nazionale
- Supporto giuridico specialistico per la verifica di compatibilità delle misure finanziate dai fondi europei e non, con la normativa sugli aiuti di Stato e risoluzione di fattispecie giuridiche complesse.
- Attività legislativa ascendente con riferimento alla normativa sugli aiuti di Stato, gli appalti pubblici, i SIEG e la politica di coesione e *drafting* di norme nazionali e regionali per la concessione di incentivi
- Contenzioso e audit, anche di *reperforming*, in materia di aiuti di Stato e appalti pubblici per interventi cofinanziati dai fondi europei, dal PNRR e PNC.

ESPERIENZE E PROGETTI

PRINCIPALI ESPERIENZE E PROGETTI SVOLTI NELL'AMBITO DI RILEVANZA DEL PROFILO RICHIESTO

Maggio 2025 – in corso	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Casa Italia Roma Esperto in normativa sugli aiuti di Stato Supporto giuridico-specialistico con riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato nell'ambito dell'attuazione e valutazione del finanziamento di attività in materia di prevenzione sismica e mitigazione del dissesto idrogeologico.
Luglio 2024 – in corso	Cogea S.r.l. Roma Esperto in normativa sugli aiuti di Stato

Settembre 2023 – agosto 2025	Supporto giuridico-specialistico con riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato nell'ambito dell'attività di assistenza tecnica, monitoraggio, valutazione e di audit dei programmi finanziati dai fondi europei. Ministero delle Imprese e del Made in Italy Roma <u>Esperto in normativa sugli aiuti di Stato</u> Componente del gruppo di esperti a supporto della Struttura per la crisi d'impresa del MIMIT, con specifico riferimento all'applicazione della normativa europea e nazionale in materia di aiuti di Stato.
Dicembre 2023 – in corso	Sogesid S.p.A. Roma <u>Esperto senior in materia di aiuti di Stato</u> Supporto giuridico-specialistico con riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato al Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica – Dipartimento dell'Unità di Missione del PNRR ai fini della corretta attuazione degli investimenti di competenza del PNRR rispetto alla normativa richiamata.
Dicembre 2023 – 31 marzo 2024	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le politiche di coesione e per il Sud <u>Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento agli aiuti di Stato, agli appalti pubblici e alla politica di coesione nazionale ed europea</u>
	Supporto giuridico-specialistico con riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici, servizi di interesse economico generale (SIEG) e politica di coesione finalizzato: alla verifica di conformità dei programmi e degli interventi finanziati dalla politica di coesione; allo svolgimento degli adempimenti previsti dalla normativa sugli aiuti di Stato nelle piattaforme SANI, SARI e RNA; all'attività negoziale nelle materie di competenza in ambiti istituzionali nazionali e europei con particolare riferimento alle relazioni con i competenti servizi della Commissione europea – Dg Comp, Dg Grow e Dg Regio; alla partecipazione ai processi legislativi ascendenti e discendenti; al <i>drafting</i> normativo; all'istruttoria di audit, procedure di sospensione e rettifica dei pagamenti, procedure di indagine formale ex art. 108, par. 2 del tfue, procedure di infrazione; alla redazione delle controdeduzioni rilevanti ai sensi della norme sugli aiuti di Stato per le relazioni difensive dell'Avvocatura Generale dello Stato e dei riscontri a interrogazioni parlamentari e determinazioni della Corte dei conti.
Aprile 2009 – Novembre 2023	Agenzia per la coesione territoriale (già Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS)) Roma <u>Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento agli aiuti di Stato, agli appalti pubblici e alla politica di coesione nazionale ed europea</u>
	Supporto giuridico-specialistico con riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici, servizi di interesse economico generale (SIEG) e politica di coesione finalizzato: alla verifica di conformità dei programmi e degli interventi finanziati dalla politica di coesione; allo svolgimento degli adempimenti previsti dalla normativa sugli aiuti di Stato nelle piattaforme SANI, SARI e RNA; all'attività negoziale nelle materie di competenza in ambiti istituzionali nazionali e europei con particolare riferimento alle relazioni con i competenti servizi della Commissione europea – Dg Comp, Dg Grow e Dg Regio; alla partecipazione ai processi legislativi ascendenti e discendenti; al <i>drafting</i> normativo; all'istruttoria di audit, procedure di sospensione e rettifica dei pagamenti, procedure di indagine formale ex art. 108, par. 2 del tfue, procedure di infrazione; alla redazione delle controdeduzioni rilevanti ai sensi della norme sugli aiuti di Stato per le relazioni difensive dell'Avvocatura Generale dello Stato e dei riscontri a interrogazioni parlamentari e determinazioni della Corte dei conti.
Aprile 2023 – in corso	KPMG Advisory S.p.A. Roma Settore consulenza <u>Esperto in normativa sugli aiuti di Stato e politica di coesione</u>
	Supporto giuridico specialistico in materia di aiuti di Stato nell'ambito dell'attività di assistenza tecnica alle Autorità di gestione, di certificazione e di audit dei programmi finanziati dai fondi europei.
Giugno 2021 – in corso	Eutalia S.r.l. (già Studiare Sviluppo S.r.l.) Roma Settore consulenza <u>Esperto in normativa sugli aiuti di Stato, gli appalti pubblici e la politica di coesione.</u>
	Supporto giuridico specialistico con riferimento alla normativa in materia di aiuti di Stato e appalti pubblici nell'ambito di attività di assistenza tecnica alle Amministrazioni titolari di programmi finanziati dai fondi europei e nell'attuazione degli interventi finanziati dal PNRR e dal PNC (in particolare Ministero dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste e Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti).

Ottobre 2016 – in corso	Intellera Consulting s.r.l. (già PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A.) Roma Settore Consulenza <u>Esperto in normativa di aiuti di Stato, appalti pubblici e politica di coesione</u> Supporto giuridico con riferimento alla normativa materia di aiuti di Stato e appalti pubblici nell'ambito di attività di assistenza tecnica alle Amministrazioni titolari di programmi finanziati dai fondi europei e nell'attuazione degli interventi finanziati dal PNRR e dal PNC.
Giugno 2019 – giugno 2022	Regione Lazio Settore pubblico <u>Esperto in materia di normativa sugli aiuti di Stato e gli appalti pubblici</u> Supporto giuridico con riferimento alla normativa materia di aiuti di Stato e appalti pubblici
Febbraio 2012 – Luglio 2012	Finpiemonte S.p.A. Torino Settore Pubblico <u>Esperto in materia di politica di coesione europea</u> Supporto giuridico in materia di diritto dei fondi a finalità strutturale dell'Unione europea, con particolare riferimento alla riforma del pacchetto legislativo per la politica di coesione dell'UE per il periodo 2014-2020, adottato dalla Commissione europea il 6 ottobre 2011.
Novembre 2008 e gennaio 2009	Ministero dell'Economia e delle Finanze Sofia, Bulgaria Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli appalti pubblici, dei servizi di interesse economico generale (SIEG) e della politica di coesione europea</u> Supporto giuridico specialistico alle Autorità di gestione e agli Organismi intermedi ai fini del rispetto delle regole sugli appalti pubblici e sui SIEG nelle fasi di attuazione dei programmi operativi bulgari.
Dicembre 2007 – Maggio 2008	Ministero delle Finanze - Dipartimento Aiuti di Stato Sofia, Bulgaria Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza e della politica di coesione europea</u> Supporto giuridico specialistico allo State Aid Department bulgaro in merito alla disciplina degli aiuti di Stato e dei Servizi di interesse economico generale (SIEG) nell'ambito della programmazione della politica di coesione per il periodo 2007-2013
Luglio 2007	Ministero dell'Ambiente e dell'Acqua Sofia, Bulgaria Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e della politica di coesione europea.</u> Supporto giuridico specialistico al Ministero dell'Ambiente e dell'Acqua in merito alla disciplina degli appalti pubblici e delle concessioni, degli aiuti di Stato e dei servizi di interesse economico generale (SIEG)
Maggio 2007	Task Force on Central Europe Programme 2007-2013 Budapest, Ungheria Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza e della politica di coesione europea</u> Partecipazione come esperto e relatore per l'Italia al Seminario "Workshop on State aid" nell'ambito della definizione del Programma "Operational Programme Trans-national Co-operation "CENTRAL".
Novembre 2006- Ottobre 2008	Ministero dello Sviluppo Economico Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e della politica di coesione nazionale ed europea.</u> Supporto giuridico specialistico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari nelle materie del diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento alla normativa in materia di appalti pubblici e concessioni, aiuti di Stato, servizi di interesse economico generale e fondi strutturali. EUROPE" 2007 - 2013 per la gestione dei fondi strutturali nella programmazione 2007-2013.

Dicembre 2006 – Dicembre 2007	Ministero dello Sviluppo Economico Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza</u> Supporto giuridico specialistico alla Direzione generale per lo sviluppo produttivo e la competitività in relazione all'analisi e all'approfondimento dei profili di competitività internazionale del sistema produttivo italiano, con particolare riferimento al diritto comunitario e alla connessa analisi di coerenza del modello funzionale con la disciplina di merito sugli aspetti concorrenziali dei mercati.
Luglio 2004- Settembre 2004	Ministero dell'Economia e delle Finanze La Valletta, Malta Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli appalti pubblici e delle concessioni</u> Supporto giuridico specialistico alla Contracting Authority del Ministry for Finance and Economic Affairs maltese ai fini della redazione della normativa maltese in materia di appalti pubblici e concessioni di recepimento delle relative direttive dell'UE.
Aprile 2004- Giugno 2004	Ernst & Young Roma Settore consulenza <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato e degli appalti pubblici</u> Consulenza di tipo giuridico in merito alla normativa in materia di appalti pubblici e concessioni e alla disciplina degli aiuti di Stato.
Novembre 2002–Novembre 2006	Ministero dell'Economia e delle Finanze Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato, degli appalti pubblici e della politica di coesione nazionale ed europea</u> Supporto giuridico specialistico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari ai fini della corretta attuazione dei programmi operativi nazionali e regionali cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea rispetto alla normativa in materia di appalti pubblici, aiuti di Stato e servizi di interesse economico generale (SIEG).
Novembre 2002-Giugno 2003	Ministero degli Affari Esteri e Ministero delle Attività Produttive Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato</u> Supporto giuridico in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato e degli appalti pubblici nell'ambito del Progetto: "Studio a favore delle Regioni Obiettivo 1 sui regimi di aiuti di Stato a finalità regionale, a supporto di azioni per l'internazionalizzazione delle imprese, con particolare riferimento al sistema delle PMI".
Marzo 2002-Luglio 2002	Ministero dell'Economia e delle Finanze Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato, degli appalti pubblici e della politica di coesione nazionale ed europea</u> Supporto giuridico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari ai fini della corretta attuazione dei programmi operativi nazionali e regionali cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea rispetto alla normativa in materia di appalti pubblici e aiuti di Stato.
Marzo 2001 – Marzo 2002	Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e della politica di coesione nazionale ed europea</u> Supporto giuridico specialistico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione ai fini della corretta attuazione dei programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea rispetto, in particolare, alle norme in materia di appalti pubblici, aiuti di Stato e fondi strutturali dell'Unione europea.
PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI	
Agosto 2000-Gennaio 2001	Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato Roma Settore Pubblico <u>Tirocinio</u> Tirocinante presso la Direzione Istruttoria "F" - Attività professionali, ricreative ed altri servizi

Marzo 2000 – Luglio 2000

Commissione EuropeaBruxelles
Settore Pubblico**Stage**Stagiaire presso la Direzione Generale Mercato Interno, Divisione Appalti Pubblici
Consigliere di stage: prof. Alfonso Mattera Ricigliano, Direttore della Divisione Appalti Pubblici alla Commissione europea

Febbraio 1999 – Febbraio 2000

Consorzio U.S.A.S. (Unione Industriali, Scuola di Amministrazione Aziendale, Istituto S. Paolo) – Divisione Politiche comunitarieTorino
Politiche Comunitarie**Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea.**

Attività di progettazione e attuazione degli interventi in tutti i settori interessati dai fondi strutturali dell'Unione Europea.

Giugno 1998 – Gennaio 1999

Istituto per la Promozione dello Sviluppo Economico e Sociale (ISPES)Roma
Politiche comunitarie**Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea**

Attività di progettazione e attuazione degli interventi nel settore delle politiche sociali e di sviluppo.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Marzo 2001 – Marzo 2002

Conseguimento di una borsa di studio rilasciata dal Centro di Ricerche sulle Amministrazioni Pubbliche "Vittorio Bachelet" dell'Università L.U.I.S.S. "Guido Carli" di Roma per la collaborazione alle attività di redazione della rivista del Centro.Università L.U.I.S.S. "Guido Carli" – Roma
Diritto dell'Unione europea del mercato interno e della concorrenza

Marzo 1997 – Luglio 1997

Corso di formazione specialistica post lauream in Diritto dell'Unione europea.Università L.U.I.S.S. "Guido Carli" - Osservatorio sulle Istituzioni Internazionali e Comunitarie
Roma

Diritto dell'Unione europea, Politica economica europea, Politica del mercato interno e Politica della concorrenza. Giudizio esame finale: eccellente

Ottobre 1993 – Marzo 1998

Diploma di laurea vecchio ordinamento in Scienze Politiche, Indirizzo Internazionale e Comunitario**Votazione: 110/110 cum laude**Università LUISS "Guido Carli" – Roma
Diritto dell'Unione Europea, Politica Economica Europea, Diritto Internazionale**1997 FAO**

Partecipazione a ROMUN '97: simulazione sul funzionamento degli organi delle Nazioni Unite, realizzata dall'Organizzazione delle Nazioni Unite con il patrocinio del Ministero degli Affari Esteri, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dalla Società Italiana per le Organizzazioni Internazionali.

Settembre 1989 – Luglio 1993

Diploma maturità classicaLiceo Ginnasio "Giovanni Plana"
Alessandria

COMPETENZE PERSONALI

CAPACITÀ PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
TOEFL e rilevante esperienza lavorativa in inglese					
Francese	C1	C1	C1	C1	C1
Rilevante esperienza lavorativa in francese					
Spagnolo	B2	B2	B1	B1	B1

Capacità e competenze relazionali Ottima capacità di intrattenere relazioni interpersonali e di condurre attività lavorative in team. Capacità di condurre attività negoziali in ambiti istituzionali nazionali e internazionali. Propensione al coordinamento di gruppi di lavoro e al *mentoring* di profili di tipo *junior e middle*

Capacità e competenze organizzative Spiccata attitudine al *problem solving* e all'assunzione di responsabilità. Abilità a gestire e pianificare, con rapidità e flessibilità, attività e scadenze. Piena ed efficace operatività professionale anche in modalità di telelavoro. Disponibilità e capacità di fornire supporto professionale anche in orari e contesti non d'ufficio.

Capacità e competenze tecniche Ottima conoscenza delle principali applicazioni informatiche in ambiente Windows e Macintosh (elaborazione testi, fogli di calcolo, presentazioni); navigazione Internet, posta elettronica e banche dati.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Docenze Principali

Membro dell'Associazione italiana giuristi europei (AIGE).
Inserita, a seguito di selezione, come esperto giuridico nell'elenco *pro tempore* degli esperti ad alto livello di specializzazione nelle materie di competenza dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART)

Docente abituale in materia di aiuti di Stato e appalti pubblici in corsi master post universitari, seminari e percorsi formativi per università, pubbliche amministrazioni e società di consulenza, quali, ad esempio, LUISS BUSINESS SCHOOL, FORMEZ PA, CEIDA – Centro italiano di direzione aziendale, BIP - COGEA tsm-Trentino School of Management, SARDEGNA RICERCHE, LUISS MANAGEMENT S.p.A.

Marzo 2001- settembre 2012
Università L.U.I.S.S. "Guido Carli"

Cultrice della materia in Diritto dell'Unione europea presso le Facoltà di Scienze Politiche e di Giurisprudenza (cattedra: Prof. P. De Caterini)
Attività di docenza e d'esame durante le sessioni di appello; relatrice di tesi per lauree triennali e specialistiche.

Giugno 2003 – Luglio 2011
Università L.U.I.S.S. "Guido Carli"

Cultrice della materia in Politica Economica Europea (cattedra: Prof. A. Mattera Ricigliano) presso la Facoltà di Scienze Politiche
Attività di docenza e d'esame durante le sessioni di appello; relatrice di tesi per lauree triennali e specialistiche.

Pubblicazioni

Dicembre 2017
Articolo "Politica di coesione e aiuti di Stato in Italia" pubblicato su "Le politiche europee e il ruolo delle Regioni: dalla teoria alla pratica" Supplemento a "Regioni.it" del 29 dicembre 2017 Regioni.it: periodico telematico curato dall'Ufficio Stampa del CINESEO, nell'ambito delle attività di comunicazione e informazione della Segreteria della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome. Editore: Cinsedo – Centro Interregionale Studi e Documentazione, Roma

Febbraio 2012
Partecipazione alla redazione delle "Linee guida in materia di appalti pre-commerciali per il finanziamento dell'innovazione nelle Regioni", progetto promosso dall'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'Innovazione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero per lo sviluppo economico – DPS.

Settembre 2011
Partecipazione alla redazione della "Guida operativa – Sulla qualità dei bandi per l'acquisto di servizi nel sistema dei beni culturali". La Guida per i bandi nei servizi alla cultura, è un "manuale d'uso" scaturito dal lavoro del Tavolo sulla qualità dei Bandi, insediato presso il Ministero dello Sviluppo Economico – DPS, UVAl, con il sostegno di Invitalia e la collaborazione di Promo PA Fondazione e composto da un gruppo di enti, istituzioni e associazioni locali e culturali provenienti dal territorio nazionale.

Ottobre 2003
Articolo "La nuova disciplina della gestione dei servizi pubblici locali", pubblicata su Amministrazioneincammino, rivista elettronica di diritto pubblico, di diritto dell'economia e di scienza dell'amministrazione a cura del Centro di ricerca sulle amministrazioni pubbliche "Vittorio Bachelet" della L.U.I.S.S. "G. Carli"

Giugno 2004 – Settembre 2010

Collaborazione con la rivista *Revue du Droit de l'Union Européenne*, Direttore editoriale Alfonso Mattera Ricigliano, Edizioni *Clément Juglar*

Dati personali

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum vitae sono rese a sensi del D.P.R. 445/2000. Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" ss.mm.ii.

Roma, 12 agosto 2025